

Brevet de Technicien Supérieur

# COMMERCE INTERNATIONAL à référentiel commun européen

E6 - Gestion des opérations d'import-export

## U61 – Montage des opérations d'import-export

Durée : 4 heures

Coefficient : 4

### **Matériel autorisé :**

- Toutes les calculatrices de poche y compris les calculatrices programmables, alphanumériques ou à écran graphique que leur fonctionnement soit autonome, et qu'il ne soit pas fait usage d'imprimante (Circulaire n° 99-186 du 16 novembre 1999 publiée au Bulletin Officiel de l'Éducation Nationale du 25 novembre 1999)

**L'usage de tout ouvrage de référence, de tout dictionnaire et de tout autre matériel électronique est rigoureusement interdit.**

Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.  
Le sujet se compose de 15 pages, numérotées de 1/15 à 15/15.

***Il est demandé au candidat de se situer dans le contexte des données présentées et d'exposer ses solutions avec concision et rigueur en prenant soin de justifier sa démarche.***

**Avertissement :** si le texte du sujet, celui de ses questions ou le contenu des annexes vous semblent nécessiter de formuler une ou plusieurs hypothèses, il vous est demandé de les expliciter sur votre copie.

**N. B. :** hormis l'en-tête détachable, la copie que vous rendrez ne devra, conformément au principe d'anonymat, comporter aucun signe distinctif, tel que nom, signature, origine, etc.

BTS Commerce International à Référentiel Commun Européen	Session 2013
U61 – Montage des opérations d'import-export	Code : CIE6OIE Page 1 sur 15

# BREIZH MAILLE

C'est en 1962 que Pierre LE COZ crée Breizh Maille à Brest afin de produire des sous-vêtements de qualité commercialisés sous marque propre.

Au cours des années 70 l'activité décline et, en 1995, l'entreprise est reprise par Guy LE GOFFIC et Michèle LE GUERN. Aussitôt les deux jeunes industriels diversifient la production en créant au cours des années de nouvelles lignes de vêtements pour femmes, hommes et enfants. Petit à petit l'entreprise s'identifie à sa marque qui devient un symbole de qualité et de considération pour des valeurs telles que le développement durable, le respect de l'environnement, la protection de la santé des consommateurs. L'entreprise Breizh Maille a été récompensée par plusieurs labels et certifications.

Aujourd'hui Breizh Maille c'est 230 collaborateurs, 1400 clients, 500 nouveaux modèles par an, 1 site de production en France et plus de 40 magasins en franchise, pour un chiffre d'affaires de 65 millions d'euros.

Environ 10 % du chiffre d'affaires est réalisé à l'export essentiellement vers l'Amérique du Nord, l'Europe et le Japon. Depuis 2008, l'entreprise participe à des salons internationaux afin d'accroître cette proportion.

Même si 65 % de la production est réalisée en France, Breizh Maille, pour des raisons de compétitivité, a recours à la sous-traitance notamment au Maghreb et auprès de quelques pays d'Europe Centrale. Cette coopération a pour objectif de compléter la gamme existante tout en restant soucieuse de sa compétitivité et de la qualité de ses produits. Elle s'approvisionne également pour une petite partie de sa gamme en Chine et en Inde.

## **PREMIÈRE PARTIE : GESTION DES EXPORTATIONS**

À l'étranger, Breizh Maille approvisionne un réseau de distributeurs sélectionnés. Grâce à la collection *Ancre Marine*, créée à l'origine pour le marché français, l'entreprise a valorisé la dimension authentique et « vintage » de ses gammes, ce qui a su séduire les marchés internationaux et toucher une clientèle plus jeune, plus « mode ».

### ***La commande américaine***

***(Annexes 1, 2, 3 et 4)***

Les envois de Breizh Maille se font généralement en FCA. Le distributeur de la marque à New York, avec lequel l'entreprise travaille depuis des années, lui demande une offre DAP New York concernant une commande de polos pour hommes et pour femmes.

**1.1 Analysez les conséquences pour Breizh Maille de ce changement d'incoterm.**

**1.2 Argumentez sur les intérêts que peut présenter un DAP pour Breizh Maille.**

Breizh Maille accepte cette modification et contacte le transitaire Norbert Dentressangle qui lui fait parvenir les informations nécessaires à l'établissement de l'offre. L'envoi peut avoir lieu en aérien ou en maritime.

**1.3 Calculez les coûts logistiques en EUR selon l'incoterm DAP pour les deux modes de transport envisagés.**

**1.4 Analysez dans un tableau comparatif ces deux solutions logistiques.**

**1.5 Préconisez, en justifiant votre choix, la solution logistique qui répond aux exigences du client.**

L'entreprise formule une offre de 130 000 USD DAP New York le 15 juin 2012, aux conditions suivantes : paiement par virement SWIFT à 60 jours date de commande. Cette offre est acceptée le 2 juillet 2012 par le distributeur américain. Soucieuse de se prémunir contre le risque de change, l'entreprise décide de se couvrir sur la base du cours à terme à cette date.

**1.6 Calculez le cours à terme applicable.**

**1.7 Calculez la contre-valeur en euros sur la base du prix DAP proposé.**

**1.8 Indiquez les avantages et les inconvénients de cette technique de couverture.**

**1.9 Proposez d'autres solutions pour couvrir ce risque de change.**

### ***La gestion du risque de crédit***

***(Annexes 5 et 6)***

Le chiffre d'affaires de l'entreprise à l'étranger se répartit entre quelques pays d'Europe, les États-Unis et le Japon.

**1.10 Analysez le risque de crédit que connaît l'entreprise sur son activité export.**

**1.11 Proposez des solutions afin de se prémunir contre ce risque.**

**La gestion des paiements**

**(Annexes 6, 7 et 8)**

Breizh Maille a reçu une demande d'offre d'un distributeur japonais (Barutou Co Ltd) situé à Tokyo, portant sur des polos et T-shirts. Une facture pro-forma d'un montant de 185 210 EUR a été envoyée au distributeur qui l'a acceptée.

- 1.12 Analysez la modalité de paiement proposée par Breizh Maille dans la facture proforma.**
- 1.13 Identifiez les incohérences relevées entre la facture proforma et l'avis d'ouverture du crédit documentaire et indiquez-en les conséquences pour l'exportateur.**
- 1.14 Conseillez à Breizh Maille l'attitude à adopter suite à l'examen de l'ouverture du crédit documentaire. Justifiez votre réponse.**

**DEUXIÈME PARTIE : GESTION DES IMPORTATIONS**

**Choix d'un fournisseur**

**(Annexes 9 et 10)**

Breizh Maille, soucieuse de sa compétitivité dans un secteur concurrentiel, vise un approvisionnement à coût minimum pour certains articles qu'elle revend sur les marchés européens. M. MARTINEZ, responsable des achats, s'interroge sur les différentes sources possibles pour trouver un fournisseur répondant aux critères coût et qualité.

- 2.1 Conseillez M. MARTINEZ sur les différentes sources d'information possibles pour la recherche d'un fournisseur.**

Breizh Maille a passé une commande à son fournisseur habituel Dakir, une entreprise basée en Turquie, pour l'achat de pyjamas pour femmes, 100 % coton. Parallèlement, suite au travail de prospection de nouveaux fournisseurs, M. MARTINEZ reçoit une offre d'une entreprise indienne, Bara International, située à New Delhi. Les articles proposés présentent une qualité similaire aux produits de l'offre turque.

- 2.2 Calculez, pour chaque proposition, le coût de revient global puis unitaire en EUR.**
- 2.3 Comparez, dans un tableau, les deux possibilités d'approvisionnement selon les critères qui vous paraissent les plus pertinents.**
- 2.4 Justifiez la proposition que vous retenez.**

**Dédouanement à l'import**

**(Annexe 11)**

Dans le cadre de l'élargissement de sa gamme, Breizh Maille décide de passer commande au fournisseur chinois XANDING LTD, de sacs à main à bandoulières en matière synthétique destinés à être commercialisés auprès de ses distributeurs.

- 2.5 Indiquez le régime douanier sous lequel les marchandises voyageront de l'aéroport de Roissy à Brest, sachant que la marchandise est dédouanée à Brest.**
- 2.6 Procédez à la liquidation douanière de cette importation.**

Cette importation est réalisée sous le régime de l'importation définitive. Breizh Maille envisage pour la saison prochaine d'importer d'autres articles en provenance de Chine. Ces importations devraient représenter une part significative des produits proposés aux distributeurs français et étrangers.

- 2.7 Conseillez à M. MARTINEZ un autre régime douanier, dont vous présenterez l'intérêt majeur.**

### Barème

<b>Partie 1</b>	<b>Gestion des exportations</b>	<b>45 points</b>
<b>Partie 2</b>	<b>Gestion des importations</b>	<b>35 points</b>

### Liste des annexes

<b>Annexes</b>	<b>Libellés</b>	<b>Pages</b>
<b>1</b>	La demande d'offre du distributeur américain du 06.06.12	<b>6</b>
<b>2</b>	Caractéristiques des produits	<b>6</b>
<b>3</b>	Proposition de Norbert Dentressangle	<b>7</b>
<b>4</b>	Informations financières au 02.07.12	<b>8</b>
<b>5</b>	Informations fournies par Breizh Maille	<b>8</b>
<b>6</b>	Risque pays – Évaluation DuCroire au 10.07.12	<b>9</b>
<b>7</b>	Facture proforma N° 3982	<b>10</b>
<b>8</b>	Ouverture du crédit documentaire n° LC-8446 507231	<b>11 et 12</b>
<b>9</b>	Importation de Turquie	<b>13</b>
<b>10</b>	Importation d'Inde	<b>14</b>
<b>11</b>	Commande au fournisseur chinois XANDING LTD	<b>15</b>

<b>LA DEMANDE D'OFFRE DU DISTRIBUTEUR AMÉRICAIN du 06.06.12</b>
---

- **Reference 51149 : ¾ Sleeved Tunic Ladies**
  - **1800 products – Color RN6**  
400 size 1 / 400 size 2 / 1 000 size 3
  - **740 products – Color 1ML**  
200 size 1 / 200 size 2 / 340 size 3
  
- **Reference 56163 : Men's shirts**
  - **2400 products – Color ISO**  
400 size 1 / 1 000 size 2 / 1 000 size 3
  
- **Reference 46160 : Men's Polo shirts**
  - **2100 products – Color BG2**  
700 size 1 / 700 size 2 / 700 size 3

**Incoterm:** DAP New York

**Payment:** Swift Transfer 60 days from order

**Currency:** USD

**Maximum delivery time:** 2 weeks following order

ANNEXE 2

<b>CARACTÉRISTIQUES DES PRODUITS</b>
--------------------------------------

**Prix départ usine (EXW Brest)**

Articles	Prix EXW en EUR
Tunique femme manches ¾ Référence 51149	<b>11,96</b>
Chemise homme Référence 56163	<b>12,36</b>
Polo homme Référence 46160	<b>16,26</b>

Conditionnement : 320 cartons pour l'intégralité des articles

Poids brut d'un carton : 15 kg

Dimensions d'un carton : 0,5 x 0,4 x 0,4 m



**INFORMATIONS FINANCIÈRES au 02.07.12**

EUR / USD 1 EUR = 1,2580 – 1,2626 USD

	<b>Dépôts EUR/USD</b>	
	<b>ACHAT</b>	<b>VENTE</b>
<b>À 60 jours</b>	0,0020	0,0025
<b>À 90 jours</b>	0,0027	0,0030

Commission bancaire : 0,1 %

**INFORMATIONS FOURNIES PAR BREIZH MAILLE****1- LE CHIFFRE D'AFFAIRES****Chiffre d'affaires total 2011 : 65 millions EUR****Chiffre d'affaires export : 6,5 millions EUR****Répartition du chiffre d'affaires export**

<b>EUROPE</b>	<b>4,4 millions EUR</b>
Allemagne	1 500 000 EUR
Danemark	700 000 EUR
Espagne	600 000 EUR
Grèce	800 000 EUR
Norvège	350 000 EUR
Suède	450 000 EUR
<b>ÉTATS UNIS</b>	<b>1,1 million EUR</b>
<b>JAPON</b>	<b>1 million EUR</b>

**2- CONDITIONS DE PAIEMENT HABITUELLES**

Virement SWIFT à 60 jours date de commande



**RISQUE PAYS – ÉVALUATION DUCROIRE au 10.07.12****OPÉRATIONS D'EXPORTATION**

<b>PAYS</b>	<b>Risques politiques court terme</b>	<b>Risques commerciaux</b>
<b>Allemagne</b>	1	A
<b>Danemark</b>	1	A
<b>Espagne</b>	1	C
<b>États Unis</b>	1	B
<b>Grèce</b>	4	C
<b>Japon</b>	1	A
<b>Norvège</b>	1	A
<b>Suède</b>	1	A

*Source : Site Ducroire*

Le Ducroire est un assureur-crédit qui couvre les opérations d'exportation des entreprises dans plus de 200 pays.

Une notation sur une échelle de 1 à 7 fournit une évaluation de l'intensité du risque politique. La catégorie 1 regroupe les pays pour lesquels le risque politique est le plus faible tandis que la catégorie 7 comprend ceux dont le risque politique est le plus élevé.

Les experts en macroéconomie évaluent également la capacité de paiement de l'ensemble des débiteurs dans le pays. Les risques commerciaux sont évalués de A (risques faibles) à C (risques élevés). La classification pour les risques commerciaux est unique quelle que soit la durée de crédit.

## FACTURE PROFORMA N° 3982

## PROFORMA INVOICE N° 3982

## SHIPPER

BREIZH MAILLE  
147 RUE DU PORT  
Z.I. DE KARADEC EST  
29035 BREST  
FRANCE

## CONSIGNEE

BARUTOU CO LTD  
1-1-10, ASAKUSABASHI  
TAITO-KU  
J-TOKYO 111-053  
JAPAN  
Customer n° 47525

12.07.15

PAYMENT BY IRREVOCABLE L/C AT SIGHT

Item		Colour	Size 1	Size 2	Size 3	Total QTY	Unit price EUR	Total price EUR
58156	Ladie's polo shirt 100 % cotton	1ML	400	400		800	12.20	9 760
58156	Ladie's polo shirt 100 % cotton	RN 6	500	500		1000	12.20	12 200
48164	MEN'S T SHIRT 100 % cotton	ISO	1000	1000	500	2500	11.70	29 250
48164	MEN'S T SHIRT 100 % cotton	MS5	1000	1000	500	2500	11.70	29 250
48164	MEN'S T SHIRT 100 % cotton	1LV	1000	1000	500	2500	11.70	29 250
46160	Men's polo shirt 100 % cotton	BG3	1000	1000	500	2500	15.75	39 375
46160	Men's polo shirt 100 % cotton	BG2	1000	1000	500	2500	14.45	36 125
<b>TOTAL</b>								<b>185 210</b>

DESCRIPTION OF GOODS: MEN'S/WOMEN'S WEAR

TRADE TERMS FCA FRANCE - LATEST DATE OF SHIPMENT 12.10.15

EXPIRY DATE 12.10.15 - SHIPMENT FROM ANY AIRPORT OR PORT IN FRANCE  
TO ANY AIRPORT OR PORT IN JAPAN

PARTIAL SHIPMENT and TRANSSHIPMENT ALLOWED

**OUVERTURE DU CRÉDIT DOCUMENTAIRE N° LC – 8446 507231**

27/08/2012 10 / 36 02 403399888

SENDER : RIKAJPTBXXX

BANK ID :

NAME : RESONA BANK

ADDRESS : INTERNATIONAL OPERATIONS CENTER

32 BINGOMACHI CHUO KU

TOKYO - JAPAN

---

: 27 SEQUENCE OF TOTAL

1:1

: 40A: FORM OF L/C

IRREVOCABLE

:20: DOCUMENT CREDIT N°

LC- 8446 507231

:31C: ISSUE DATE

120827

:40E: APPLICABLE RULES

UCPURR LATEST VERSION

:31D: DATE AND PLACE OF EXPIRY

121015 FRANCE

:50: APPLICANT

BARUTOU CO LTD

1-1-10 ASAKUSABASHI

TAITO-KU

J-TOKYO 111-053 JAPAN

:59: BENEFICIARY

BREIZH MAILLE

147 RUE DU PORT

Z.I. DE KARADEC EST 29035 BREST

FRANCE

:32B: CURRENCY CODE AMOUNT

EUR 184 000 MAXIMUM

:41A: AVAILABLE WITH BY

CMCIFRPP BY PAYMENT

:43P: PARTIAL SHIPMENT

NOT ALLOWED

:43T: TRANSHIPMENT

ALLOWED

:44 A: PLACE TAKING IN CHARGE  
SHIPMENT FROM ANY PORT OR AIRPORT IN FRANCE

:44B: PLACE FINAL DESTINATION  
TO TOKYO

:44C: LATEST DATE OF SHIPMENT  
121015

:45A: DESCRIPTION OF GOODS  
MEN'S/WOMEN'S WEAR ACCORDING TO PROFORMA INVOICE N°3982  
TRADE TERMS FCA

:46A: DOCUMENTS REQUIRED

+ Signed commercial invoice in 2 originals and 2 copies indicating credit number  
+ Full set of clean on board ocean bills of lading made out to order of Resona Bank, Tokyo  
and blank endorsed and marked "freight prepaid" and "notify applicant"

OR

+ Airway Bill consigned to Resona Bank, Tokyo and marked "freight prepaid" and "notify  
applicant"

+ Packing list in 1 original and 2 copies.

:47A: ADDITIONAL CONDITIONS

1. Insurance to be effected by applicant
2. A discrepancy fee of USD 60 should be deducted from the proceeds if documents are  
presented with discrepancy(ies)

:71: B CHARGES

ALL BANKING CHARGES OUTSIDE JAPAN INCLUDING REIMBURSEMENT  
COMMISSIONS AND CONFIRMATION CHARGES ARE FOR ACCOUNT OF  
BENEFICIARY

:49: CONFIRMATION INSTRUCTION  
WITHOUT

:78: INSTRUCTIONS TO PAY

PLEASE PAY THE DOCUMENTS WHEN PRESENTED IN COMPLIANCE WITH THE  
TERMS OF THE CREDIT, FORWARDING ALL DOCUMENTS BY COURIER SERVICE TO  
RESONA BANK LTD TOKYO INTERNATIONAL OPERATIONS CENTER

:57:D ADVISE THROUGH BANK  
CREDIT INDUSTRIEL DE L'OUEST – CIC BANQUES  
BREST BRANCH BREST FRANCE

<b>IMPORTATION DE TURQUIE</b>
-------------------------------

**Proposition de l'entreprise Dakir**

**Produits** : pyjamas femmes, 100 % coton.

**Quantités commandées** : 1 344 pièces.

**Prix unitaire** : 11,75 EUR FCA Istanbul.

**Colisage** : les articles seront emballés dans 56 colis pour un poids brut total de 532 kg.

**Modalités de paiement** : 30 jours à date de facture par virement bancaire.

**Information du transitaire Heppner**

⇒ **Transport routier en groupage :**

- de FCA Istanbul à usine Brest : 1 176 EUR
- surtaxe gasoil : 111 EUR
- transit time : 4 jours

⇒ **Dédouanement :**

- code TARIC pyjamas en coton : 6207.21.00.00
- forfait dédouanement import : 50 EUR par déclaration
- TEC : 0 %
- TVA : 19,6 %

<b>IMPORTATION D'INDE</b>
---------------------------

**Proposition de l'entreprise Bara International**

**Produits** : pyjamas femmes, 100 % coton.

**Quantités minimales de livraison** : 2 400 pièces.

**Prix unitaire** : 12 USD FOB Bombay.

**Colisage** : 100 colis de 24 pièces. Poids brut d'un colis : 10 kg.

**Expédition regroupée sur 2 palettes :**

- volume d'une palette : 1,20 m<sup>3</sup>
- poids d'une palette : 20 kg

**Modalités de paiement :**

- 30 % à la commande par virement bancaire.
- 70 % à 30 jours date de facture par virement bancaire.

**Informations du transitaire Heppner****⇒ Transport maritime en groupage**

- transport maritime Bombay – Le Havre : 225 EUR l'UP
- BAF : + 7 %
- assurance du transport principal : forfait 96 EUR

**⇒ Frais en France**

- déchargement + transit portuaire + dégroupage : 115 EUR
- trajet routier Le Havre – Brest : 455 EUR

**⇒ Dédouanement**

- code TARIC pyjamas et chemises de nuit de coton : 6207.21.00.00
- forfait dédouanement import : 50 EUR par déclaration
- TEC : 9,6 %
- TVA : 19,6 %

**⇒ Transit time**                      New Delhi – Brest : 28 jours

**⇒ Taux de change**                1 EUR = 1,31 USD

<b>COMMANDE AU FOURNISSEUR CHINOIS XANDING LTD</b>
--

**Informations sur la commande**

**Produits** : Sacs à main à bandoulière en matière synthétique.

**Quantités** : 500 articles conditionnés dans 10 cartons de 50 articles chacun.

**Prix de vente** : 4 250 EUR CIP Paris Roissy.

**Informations du transitaire****Transport aérien**

Fret (assurance comprise) Shenzhen – Roissy : 1 500 EUR

Coefficient d'aéroport : 80 %

**Transport routier**

Roissy – Brest : 410 EUR

**Dédouanement à l'arrivée à Brest****Informations douane**

Code TARIC des marchandises : 42 02 22 10 00

TEC : 9,7 %

TVA : 19,6 %